

# Manager à distance

## Objectifs

- Identifier ses propres pratiques managériales et l'altération et les opportunités dues à la distance
- Connaître les leviers d'actions efficaces dans un management à distance
- Organiser et suivre efficacement le travail de ses collaborateurs
- Apprendre à informer et communiquer efficacement avec son équipe

## Programme

### **Module 1 : Le management à distance : avantages & inconvénients**

Clarifier le rôle du manager et identifier son propre style habituel ; Identifier les opportunités et contraintes liées au management à distance ; Comprendre les particularités des équipes à distances et/ou virtuelles ; Cerner les besoins des collaborateurs à distance ; Adapter les temps de rencontre (nécessité, fréquence...) et autres contacts (choix des média, fréquence...)

### **Module 2 : Organiser le travail des collaborateurs à distance**

Etablir des règles de fonctionnement spécifiques et une cartographie des compétences ; Déterminer les responsabilités de chacun ; Mettre en place des indicateurs d'activités, outils de suivis ; Développer et entretenir le sentiment d'appartenance à l'équipe et la confiance ; Mener des entretiens d'évaluations à distance.

### **Module 3 : Motivation et suivi des performances à distance**

Analyser les besoins du collaborateur à distance et adapter son management (directif, délégatif...); Comprendre les causes de motivation/démotivation dues au travail à distance ; Evaluer les compétences et fixer des objectifs réalistes et motivants ; Encourager l'autonomie grâce au pilotage par objectifs.

### **Module 4 : Informer et communiquer**

Etre vigilant quant à sa communication écrite et orale ; Adapter le moyen de communication au message ; Entretenir un climat d'équipe propice aux échanges : écoute active, communication assertive... ; Négocier ou désamorcer des conflits à distance.

*Travail commun sur les outils du manager à distance : avantages et limites*

### **Module 5 : Déléguer à distance**

Mettre en place, suivre et sécuriser la délégation à distance.

*Autodiagnostic sur la délégation*

## Durée

1 jour (7 heures)

## Nombre de participants

4 à 12 participants

